

相生之氣也是故臣不得其所欲於君者君亦不能得其所求於臣也君臣之施者相報之勢也是故臣盡力死節以與君計君垂爵以與臣是故君不能賞無功之臣臣亦不能死無德之君君德不下流於民而欲用之如鞭驪焉矣是猶不待雨而求熟稼必不可之數也續

淮南鴻烈解卷之十四

淮南鴻烈解卷之十五

太尉 蔡 酒 許 慎 記 上 神一

主術訓下

君人之道處靜以修身儉約以率下靜則下不擾矣儉則民不怨矣下擾則政亂民怨則德薄政亂則賢者不為謀德薄則勇者不為死是故人主好鷙鳥猛獸珍奇物金玉珠異為怪非狡蹂康荒康荒不愛民力馳騁田獵出入不將如此則百官務亂事勤財匱勤勞萬民愁苦生業不修矣人主好高堂深池雕琢刻鏤鏤文章綺綵綺寶玩珠玉白與萬民力竭矣堯之有天下也非貪萬民之富而安人主之位也以為百姓力征強凌弱眾暴寡於是堯乃身服節儉之行而明相愛之仁以和輯之是故茅茨不剪采椽不斷大路不畫大路上路四四萬萬車車也天子越席不緣越綈綈為大愛不和不和菜食不毅毅巡行教勤勞天下周流五嶽豈其奉養不足樂哉舉天下而以為社稷非有利焉年衰志憊

舉天下而傳之舜猶却行而脫蹠也言善衰世則不然一日而有天下之當處人主之勢則竭百姓之力以奉耳目之欲志專在于宮室臺榭陂池苑囿苑狂獸獸羆羆玩好珍怪是故貧民糟糠不接於口而虎狼狼羆羆獸獸芻豢百姓短褐不完而宮室衣錦繡人主急茲無用之功百姓黎民顛賴於天下是故使天下不安其性不得安其正人主之居也如日月之明也天下之所同側目而視側耳而聽延頸舉踵而望也是故非澹漠無以明德非寧靜無以致遠非寬大無以兼覆非慈厚無以懷眾非乎正無以制斷是故賢主之用人也猶巧工之制木也制大者以為舟航柱樑舟航也舟航小者以為楫楫修者以為櫓楫櫓楫短者以為朱儒杵朱儒杵也朱儒杵無大小脩短各得其所宜規矩方圓各有所施天下之物莫凶於難毒難毒然而良醫良醫囊而藏之有所用也是故林藎之材林藎猶無可棄者而況人乎今夫朝廷之所不舉鄉曲之所不譽非其人不肖

也其所以官之者非其職也鹿之上山禱不能致也及其下牧豎能追之才有所脩短也是故有大略者不可責以捷巧道也有小智者不可任以大功人有其才物有其形有任一而太重或任百而尚輕是故審毫釐之計者必遺天下之大數道也不失小物之選者或於大事之舉譬猶狸之不可使搏牛虎之不可使搏鼠也今人之才或欲平九州并方外存危國繼絕世志在直道正邪決煩理擘而乃責之以閭閻之禮陳寔之間或佞巧小具諂諛愉說隨鄉曲之俗卑下衆人之耳目而乃任之以天下之權治亂之機道也是猶以斧剗毛以刀抵木也對勞也對勞也則機皆失其宜矣道也人主者以天下之目視以天下之耳聽以天下之智慮以天下之力爭是故號令能下究而臣情得上聞道也百官修通群臣輻湊道也也歸若若若之喜不以賞賜怒不以罪誅道也是故威立而不廢聽明先而不弊道也察而不苛道也耳目達而不聞善否之情日陳於前而無所逆是故賢者盡其智而不

肖者竭其力德澤兼覆而不偏群臣勤務而不怠道也近者安其性遠者懷其德道也所以然者何也得用人之道而不任己之才者也故假輿馮者足不勞而致千里道也乘舟楫不能游而絕江海道也夫人主之情莫不欲總海內之智盡衆人之力然而群臣志遠效忠者希不因其身道也使言之而是雖在褐夫芻蕘猶不可棄也道也使言之而非也雖在卿相人君掄策于廟堂之上未必可用道也君謂國君也道也出策謀是是非之所在不可以責賤尊卑論也是明主之聽於群臣其計乃可用不羞其位道也不羞其位其主言可行不責其辯道也不責其辯關主則不然所愛習親近者雖邪枉不正不能見也疏遠則卑賤者竭力盡忠不能知也道也有言者窮之以辭有諫者誅之以罪如此而欲照海內存萬方是猶塞耳而聽清濁道也掩目而視青黃也其雖聰明則亦遠矣道也法者天下之度量而人主之準繩也道也法者法不法也設賞者賞當賞也道也法定之後中程者賞缺繩者誅

尊貴者不輕其罰而卑賤者不重其刑道也犯法者雖賢必誅中慶者雖不肖必無罪是故公道通而私道塞矣道也古之置有司也道也所以禁民使不得自恣也道也其立君也所以別有司使無專行道也禮義者所以禁君使無擅斷也人莫得自恣則道勝道勝而理達矣故反於無為無為者非謂其疑滯而不動也以其言莫從已出也夫寸生於稊稊生於日日生於形形生於景此度之本也道也一分寸為一十寸為一尺道也十尺為一丈道也樂生於音音生於律律生於風道也此聲之宗也道也法生於義義生於衆適衆適合於人心此治之要也道也故通於本者不亂於末觀於要者不惑於詳道也法者非天隨非地生發於人間而反以自正道也是故有諸己不非諸人道也有諸己已有雖明也無諸己不求諸人道也有諸己無諸己明也道也所立於下者不廢於上道也所立於上者不廢於下道也所禁於民者不行於身道也所禁於身者不廢於民道也所謂亡國非無君也無法也道也變法者非無法也有

法者而不與用無法等明等是故人主之立法
 先自為檢式儀表表故令行於天下孔子曰
 其身正不令而行其身不正雖令不從故禁
 勝於身則令行於民矣禁勝於身不令自犯
 聖王之治也其猶造父之御齊輯之于轡
 銜之際而急緩之于脣吻之和正度于臂臆
 之中而執節于掌握之間節內得於心中外
 合於馬志是故能進退履繩繩而旋曲中
 規規取道致遠而氣力有餘誠得其術也
 是故權勢者人主之車輿也大臣者人主之
 駟馬也體離車輿之安而手失駟馬之心而
 能不危者古今未有也是故輿馬不調王良
 不足以取道君臣不和唐虞不能以為治執
 術而御之則管晏之智盡矣明分以示之則
 蹀躞之姦止矣蹀躞孔子時人著華蓋也夫
 據除而窺井底雖達視猶不能見其睛睛目
 也借明於鑑以照之則寸之分可得而察也
 錮鏡也錮鏡也分毛是故明主之耳目不勞精神不
 竭物至而觀其象事來而應其化近者不亂
 遠者治也是故不用適然之數而行必然之

道故萬舉而無遺策矣今夫御者馬體調于
 車御心和于馬則歷險致遠進退周游莫不
 如志雖有騏驥駉駉之良藏獲御之則馬反
 自恣而人弗能制矣藏獲古之不能故治者
 不責其自是而責其不得為非也故曰勿使
 可欲毋曰弗求勿使可奪毋曰不爭如此則
 人材釋而公道行矣美者正於度而不足者
 建於用故海內可一也夫釋職事而聽非舉
 棄公勞而用朋黨正公則奇材佻長而干次非
 非常之材佻長非守官者雍遏而不進如
 此則民俗亂於國而功臣爭於朝奇材佻長
 其功功勞之反顯然故爭於朝也故法律度量者人主之
 所以執下制釋之而不用不用法律是猶無
 轡銜而馳也群臣百姓反弄其上是故有術
 則制人無術則制於人制人吞舟之魚蕩
 而失水則制於螻蟻離其居也魚能吞舟言
 水後就失木而擒於狐狸非其處也其處居君
 人者釋所守而與臣下爭則有司以無為持
 位無所為以守職者以從君取容是以人臣藏智而弗用不用智謀反以事

轉任其上矣賢臣見其不肯為謀故轉任其
 且智以夫貴富者之於勞也違事者之於察
 也驕恣者之於恭也勢不及君君人者不任
 能不任用臣而好自為之則智日困而自負
 其責也數窮於下則不能伸理行墮於國則
 不能專制智不足以為治威不足以行誅則
 無以與天下交也喜怒形於心者欲見於外
 則守職者離正而阿上阿上有司枉法而從
 風風實不當功誅不應罪上下離心而君臣
 相怨也是以執政阿主而有過則無以責之
 有罪而不誅則百官煩亂智弗能解也毀譽
 萌生而明不能照也不正本而反自修則人
 主逾勞人臣逾違是猶代庖宰割牲而為大
 匠斲也與馬競走勸絕而弗能及上車執轡
 則馬死于衡下故伯樂相之王良御之明主
 乘之無御相之勞而致千里者乘於人資以
 為羽翼也資是故君人者無為而有守也有
 為而無好也無好有為則諛生有好則諛起
 諛諛之人昔者齊桓公好味而易牙烹其首
 子而饋之桓公虞君好寶而晉獻以

壁馬釣之胡王好音而秦穆公以女樂誘之是皆以利見制於人也制猶也故善建者不拔言建之也夫火熱而水滅之金剛而火銷之木強而斧伐之水流而土遏之唯造化者物莫能勝也故中欲不出謂之屬外邪不入謂之塞中屬外閉何事之不節外閉中屬何事之不成弗用而後能用之弗為而後能為之精神勞則越越起也耳目淫則竭竭竭也故有道之主滅想去意清虛以待不伐之言不奪之事循名責實使自司任而弗詔責而弗教以不知為道道者以奈何為寶道貴無形無形不為貴如此則百官之事各有所守矣有所守也攝權勢之柄其於化民易矣衛君後子路攝權也衛君出景桓公臣管晏位尊也管仲攝相也晏嬰相景公法服勇而愚制智其所託二君位尊故也勢者勝也故枝不得大於幹末不得強於本則輕重小大有以相制也若五指之屬於臂持援攫捷莫不如志言以小屬於大也是故得勢之利者所持甚小其存甚大所守甚約約要也所制甚廣是故十圍之木持千鈞之

屋五寸之鍵制關闔宜其材之巨小足哉所居要也孔丘墨翟修先聖之術通六藝之論口道其言身行其志慕義從風化而為之服役者不過數十人使居天子之位則天下徧為儒墨矣楚莊王傷文無畏之死於宋也奮袂而越衣冠相連於道遂成軍宋城之下權柄重也莊王楚穆王商臣之子也宋無畏曰宋必襲我我曰殺我宋不殺我而行之不殺我宋必襲我我曰殺我宋不殺我我曰殺我宋必襲我我曰殺我宋不殺我楚文王好服解冠楚國效之武王趙國化之武靈王出秦救後以大貝飾帶朝趙國使在匹夫布衣雖冠解冠帶貝帶鶴朝而朝則不免為人笑也朝朝也夫民之好善樂正不得禁誅而自中法度者萬無一也下必行之今從之者利逆之者凶日陰未移而海內莫不被繩矣正故握劍鋒以離北官子司馬蒯賈不使應敵此官子謂人也蒯賈也司馬蒯賈其先相也休王命以蒯賈為司馬蒯賈其後也周襄王命以蒯賈為司馬蒯賈其後也周襄王命以蒯賈為司馬蒯賈其後也操其觚招其末則庸人能

以制勝制勝也今使鳥獲藉蕃從後牽牛尾尾絕而不從者逆也鳥獲藉蕃皆多力人若指之桑條以貫其鼻則五尺童子牽而周四海者順也夫七尺之撓而制船之左右者以水為資撓撓也天子發號令行禁止以衆為勢也夫防民之所害開民之所利威行也若發城決塘城水城也故循流而下易以至背風而馳易以遠桓公立政去食肉之獸食粟之鳥係置之網三舉百姓說桓公紂殺王子比干而骨肉怨斯朝涉者之脛而萬民叛再舉而天下失矣故義者非能徧利天下之民利一人而天下從風暴者非盡害海內之衆也害一人而天下離叛故桓公三舉而九合諸侯紂再舉而不得為匹夫故舉錯不可不審二舉去食肉之獸食粟之鳥人主粗飲於民也必先計歲收量民積聚知饑饉有餘不足之數然後取車與水食供養其欲高臺層榭接屋連閣非不麗也然民無掘穴狹廬所以託身者明主弗樂不樂也肥醲甘脆非不美也然民有精糲菽粟不

王者不忌于欲利之也故堯為善而眾善至矣桀為非而眾非來也善積即功成非積則禍極凡人之論心欲小而志欲大智欲員而行欲方能欲多而事欲鮮所以心欲小者慮患未生備禍未發戒過慎微不敢縱其欲

也詩云惟此文王小心翼異志欲大者兼包萬國一齊殊俗并覆百姓若合一族是非輻湊而為之較王以智欲員者環復轉運終始無端旁流四達淵泉而不竭萬物並興莫不響應也和應行欲方者直立而不

撓撓也素白而不污窮不易操通不肆志放能欲多者文武備具動靜中儀舉動廢置曲得其宜無所擊戾無不畢宜也擊也事欲鮮者執柄持術得要以應眾執約以治廣處靜持中運於璇樞以一合萬若合符者也

故心小者禁於微也志大者無不懷也多所知員者無不知也行方者有不為也非正道能多者無不治也治也事鮮者約所持也要約古者天子聽朝公卿正諫博士誦詩贊箴師誦庶人傳語史書其過宰徹其膳猶以為未

足也故堯置敢諫之鼓也欲諫者舜立誹謗之木書其善湯有司直之人司直官名武王立戒慎之鞀鞀或若令慎過者毫釐而既已備之也備也夫聖人之於善也無小而不舉舉其於過也無微而不改改堯舜為湯文

武王皆坦然天下而南面焉背外而當此之時擊鼓而食擊鼓王者之食奏雍而徹雍也已飯而祭寔行不用巫祝言其率德歸鬼神弗敢崇山川弗敢禱可謂至貴矣至德也然而戰戰慄慄日慎一日由此觀之則聖

人之心小矣詩云惟此文王小心翼異昭事上帝律懷多福其斯之謂歟武王伐紂發鉅橋之粟散鹿臺之錢鉅橋對倉名也一說鉅橋所積也封比干之墓比干封諸父封紂之棺紂或氏表商容之間商容紂之賢表其墓以柱仁也

其田無故無新唯賢是親用非其有使非其人晏然若故有之由此觀之則聖人之志大也

也文王周觀得失編覽是非堯舜所以昌桀紂所以亡者皆著於明堂著猶也於是略智博聞以應無方由此觀之則聖人之智員矣成康繼文武之業守明堂之制觀存亡之迹見成敗之變非道不言非聖人之非義不行

焉由此觀之則聖人之行方矣孔子之道智過於長弘勇服於孟賁足躡郊竟力招城關能亦多矣孟賁周大夫也王臣也謀知夫道一手相城門關能也孔子皆能相也以事之故口亦能多也然而勇力不聞其為勇

也伎巧不知人不知其專行孝道以成素王事亦鮮矣春秋二百四十二年亡國五十二弑君三十六采善鉅醜以成王道論亦博矣然而圍於匡顏色不變絃歌不輟匡宋邑也西匡亦是也孔子曰天生德於予匡人臨死其知子何故顏色不變也聖人不死也

亡之地犯患難之危據義行理而志不攝分亦明矣犯猶違也然為會司寇聽獄必為斷為司寇作為春秋不道鬼神不敢專已夫聖人之智固已多矣其所守者有約故舉而必榮榮惡人之智固已少矣其所事者多故動而必

窮矣吳起張儀智不若孔墨而爭萬乘之君
此其所以車裂支解也夫以正教化者易而
必成以邪巧世者難而必敗凡將設行立趣
於天下捨其易成者而從事難而必敗者愚
惑之所致也凡此六反者不可不察也謂孔

墨其以正其其起張儀也
其行如反故曰六反也

偏知萬物而不知人道不可謂智偏愛群生
而不愛人類不可謂仁仁者愛其類也智者
不可惑也仁者雖在斷割之中其所不忍之
色可見也不忍智斷割之
色可見也色見於顏色也智者雖煩難之事

其不聞之效可見也內怨及情心之所欲其
不加諸人由近知遠由已知人此人智之所
合而行也小有教而大有存也小有誅而大
有寧也小教之以正故大有存也少責之以
不寧義故大有寧也非正則不存非義則
不寧唯惻隱推而行之此智者之所獨斷也

故仁智錯有時合者為正錯者為權其義
一也府吏守法君子制義法而無義亦府吏
也不足以為政耕之為事也勞織之為事也
擾擾勞之事而民不食者知其可以衣食也
人之情不能無衣食衣食之道必始於耕織

萬民之所容見也物之若耕織者始初甚勞
終必利也眾愚人之所見者寡事可權者多
愚之所權者少此愚者之所多愚物之可備
者智者盡備之可權者盡權之此智者所以
寡患也故智者先忤而後合忤逆愚者始於樂

而終於哀今日何為而榮乎旦日何為而義
乎此易言也今日何為而義旦日何為而榮
此知難也問警師曰白素何如曰縞然曰黑
何若曰黧然後白黑而示之則不處焉人之
視白黑以目言白黑以口警師有以言白黑

無以知白黑故言白黑與人同其別白黑與
人異入孝於親出忠於君無愚智賢不肖皆
知其為義也使陳忠孝行而知所出者鮮矣
凡人思慮莫不先以為可而後行之其是或
非此愚知之所以異見人之性莫貴於仁莫

急於智仁以為質知以行之兩者為本而加
之以勇力辯慧捷疾劬錄巧敏遲利聰明睿
察盡東益也身材未脩伎藝曲備而無仁智
以為表幹而加以眾美則益其損故不仁
而有勇力果敢則狂而操利劍狂猶不智而
亂也

辯慧懷給則棄驥而不式給不知之人辯慧懷
給而或不知所雖有材能其施之不當其處
之不宜適足以輔偽飾非伎藝之眾不如其
寡也故有野心者不可借便勢外野有愚質者
不可與利器老子曰國之利器
不可示於人也魚得水而游

焉則樂塘決水涸則為螻蟻所食有掌備其
隄防補其缺漏則魚得而利之字國有以存
人有以生也國有人存若無得水國之所以存
者仁義是也人之所以生者行善是也國無
義雖大必亡是也人無善志雖勇必傷

而無禮則亂治國上使不得與焉使不得與
亂則傷也是上孝於父母弟於兄嫂信於朋友不得上
今而可得為也釋己之所得為而責于其所
不得制悖矣士處卑隱欲上達必先反諸己
上達有道名譽不起而不能上達矣取譽有

道不信於友不能得譽於友有道事親不說
不信於友不能說親則
不信之也說親有道修身不誠
不能事親矣誠身有道心不專一不能專誠
道在易而求之難易謂及已先修其本也
之名者難也故曰道
在易而求之難也驗在近而求之遠故弗

