

後可以與眾相得也○梅堯臣曰信服已

久何事不從○王哲曰知此者始可言其

并力勝敵矣○張預曰上以信使民民以

信服上是上下相得也尉繚子曰今之

法小過無更小疑無申言號令一出不可

反易自非大過大疑則不須更改申明所

以使民信也諸葛亮與魏軍戰以寡對衆

卒有當代者不留而遣之曰信不可失於

是人人願留一戰遂大敗魏兵是也

○孫子註解卷之九

孫子註解卷之十

靜二

地形篇曹孫曰欲戰審地形以立勝

地形變動王哲曰軍出之後必有

臨先支柱之形也張預曰凡軍有所

其伏兵將乃自山行視地之勢因軍士伺

畜地知其險易故行師越境而國

孫子曰地形有通者

梅堯臣曰道路交達

有挂者

梅堯臣曰網羅之地往必掛綴

有支者

梅堯臣曰相持之地

有隘者

梅堯臣曰兩山通谷之間

有險者

梅堯臣曰山川丘陵也

有遠者

曹操曰此六者地之形也○梅堯臣曰平

陸也○杜佑曰此六地之名教民居之得

便利則勝也○張預曰地形有此六者之

別也

我可以往彼可以來曰通

杜佑曰謂俱在平陸往來通利也○張預

曰俱在平陸往來通達

通形者先居高陽利糧道以戰則利

曹操曰寧致人無致於人○李荃曰先之

以待敵○杜牧曰通者四戰之地須先據

高陽之處勿使敵人先得而我後至也利

糧道者每於津阮或敵人要衝則築壘或

作甬道以護之○賈林曰通利者無有岡

坂亦無要害故兩通往來處高易于望候

向陽視生通糧道便易轉運於此利於戰

也○杜佑曰寧致人無致於人已先據高

地分為屯守於歸來之路無使敵絕已糧

道也○梅堯臣曰先據高陽利糧通阮敵

人來至我戰則利○王哲註同曹操○何

氏同杜佑註○張預曰先處戰地以待敵

則致人而不致於人我雖居高面陽坐以

致敵亦慮敵人不來赴戰故須使糧餉不

絕然後為利

可以往難以返曰挂

杜佑曰掛者牽掛也

挂形者敵無備出而勝之敵若有備出而不勝難以返不利

李筌曰往難以返曰挂○杜牧曰挂者險阻之地與敵共有犬牙相錯動有挂礙也

往攻敵敵若無備攻之必勝則雖與險阻相錯敵人已敗不得復邀我歸路矣若往攻敵人敵人有備不能勝之則為敵人守險阻邀我歸路難以返也○陳皞曰不得已陷在此則須為持久之計掠取敵人之糧以伺利便而擊之○杜佑曰敵無備出

攻之勝可也有備不得勝之則難還返也○梅堯臣曰出其不意往則獲利若其有備往必受制○張預曰察知敵情果為無備一舉而勝之則可矣若其有備出而弗

克欲戰則不可留欲歸則不得返非所利也

我出而不利彼出而不利曰支

杜佑曰支久也俱不便久相持也○張預曰各守險固以相支持

支形者敵雖利我我無出也引而去之令敵半出而擊之利

李筌曰支者兩俱不利如挂之形故各分其勢○杜牧曰支者我與敵人各守高險對壘而軍中有平地狹而且長出軍則不能成陳過敵則自下禦上彼我之勢俱不

利便如此則堂堂引去伏卒待之敵若躡我候其半出發兵擊之則利若敵人先去以誘我我不可出也○陳皞曰此說理繁而語倒但彼此出軍地形不便敵若設利誘我而去我慎勿追之我若引去敵止則

已若來襲我候其半出則急擊之○賈林曰支者隔險阻可以相要截足得相支持故不利先出也○杜佑曰利利我也伴背我去我無出遂待其引而擊之可敗也○

梅堯臣曰各居所險先出必敗利而誘我我不可愛偽去引敵半出而擊○王皙曰敵不肯至則設奇伏而退且說之令必出○張預曰利我謂伴背我去也不可出攻我捨險則反為所乘當自引去敵若來追

伺其半出行列未定銳卒攻之必獲利焉李靖兵法曰彼此不利之地引而佯去待其半出而邀擊之

隘形者我先居之必盈之以待敵杜佑曰盈滿也以兵陳滿隘形欲使敵不得進退也

若敵先居之盈而勿從不盈而從之

曹操曰隘形者兩山間通谷也敵勢不得挽我也我先居之必前齊隘口陳而守之以出奇也敵若先居此地齊口陳勿從也

即半隘陳者從之而與敵共此利也○李

筌曰盈平也敵先守隘我去之趙不守井陘之口韓信下之陳豨不守漳水高祖下之是也○杜牧曰盈者滿也言遇兩山之間中有通谷則須當山口為營與兩山口

齊如水之在器而盈滿也○杜佑曰謂齊口亦滿也如水之滿器與口齊也若我居之平易險阻皆制在我然後出奇以制敵若敵人據隘之半不知齊口滿盈之道我則入隘以從之蓋敵亦在隘我亦在隘俱

得地形勝敗在我不在地形也夫齊口盈滿之術非惟隘形獨解有口譬如平坂迴澤車馬不通舟楫不勝中有一逕亦須據其路口使敵不得進也諸可知矣○陳皞曰隘口言陳是也言管非也○賈林曰從逐也盈實也敵若實而滿之則不可逐討若虛而無備則入而討之○梅堯臣同杜牧註○王哲同曹操註○張預曰左右高山中有平谷我先至之必齊滿山口以為陳使敵不得進也我可以出奇兵彼不能以撓我敵若先居此地盈塞隘口而陳者不可從也若雖守隘口俱不齊滿者入而從之與敵共此險阻之利兵起曰無當天竈天竈者大谷之口言不可迎隘口而居之也

險形者我先居之必居高陽以待敵杜佑曰居高陽之地以待敵人敵人從其下陰而來擊之則勝

若敵先居之引而去之勿從也

曹操曰地形險隘尤不可致於人○李筌

曰若險阻之地不可後於人○杜牧曰險者山峻谷深非人力所能作為必居高陽以待敵若敵人先據之必不可以爭則當引去陽者南面之地恐敵人持久我居陰而主疾也今若於峭澗遇敵則先據北山此乃是面陰而背陽也高陽二者止可捨陽而就高不可捨高而就陽孫子乃統而言之也○杜佑曰地險先據則不致於人也○梅堯臣曰先得險固居高就陽待敵則強敵苟先之就戰則殆引去勿疑○王哲曰此亦爭地若唐太宗先據武牢以待竇建德是也○張預曰平陸之地尚宜先據況險阨之所豈可以致於人故先處高陽以俟待勞則勝矣若敵已據此地宜速引退不可與戰裝行儉討突厥嘗際曉下營壘方周忽令移就崇岡將士不悅以謂不可勞衆行儉不從遂令徒之是夜風雨暴至前設營所水深丈餘將吏驚服以此觀之居高陽不惟戰便亦無水滂之患也

遠形者勢均難以挑戰戰而不利

曹操曰挑戰者延敵也○李筌曰力敵而挑則利未可知也○杜牧曰譬如我與敵壘相去三十里若我來就敵壘而延敵欲戰者是我因敵銳故戰者不利若敵來就我壘延我欲戰者是我俟敵勞敵亦不利故言勢均然則如何曰欲必戰者則移相近也○陳皞曰夫與敵營壘相遠兵力又均難以挑戰戰則不利故下文云勢均以一擊十曰走是也夫挑戰先須料我兵衆強弱可以加敵則為之不然則不可輕進自取敗也○孟氏曰兵勢既均我遠入挑則不利也○杜佑曰挑迎敵也遠形去國遠也地勢均等無獨便利先挑之戰不利也○梅堯臣曰勢既均一挑戰則勞致敵則佚○王哲曰以遠致我勞也○張預曰營壘相遠勢力又均止可坐以致敵不宜挑人而求戰也

凡此六者地之道也將之至任不可不察也

李筌曰此地形之勢也將不知者以敗○

賈林曰天生地形可以目察○梅堯臣曰夫地形者助兵立勝之本豈得不度也○張預曰六地之形將不可不知故兵有走者有弛者有陷者有崩者有亂者有北者凡此六者非天之災將之過也

賈林曰走弛陷崩亂北皆敗壞大小變易之名也○張預曰凡此六敗咎在人事夫勢均以一擊十曰走

曹操曰不料力○李筌曰不量力也若得形便之地用奇伏之計則可矣○杜牧曰夫以一擊十之道先須敵人與我將之智謀兵之勇怯天時地利飢飽勞佚十倍相懸然後可以奮一擊十若勢均力敵不能自料以我之一擊敵之十則須奔走不能返舍復為駐止矣○梅堯臣曰勢雖均而兵甚寡以寡擊衆必走之道也○王皙曰不待闢而走也○張預曰勢均謂將之智勇兵之利鈍一切相敵也夫體敵勢等自不可輕戰況奮寡以擊衆能無走乎卒強吏弱曰弛

曹操曰吏不能統故弛壞○杜牧曰言卒伍豪強將帥懦弱不能驅率故弛壞散也國家長慶初命田布帥魏以伐王廷縈布長在魏魏人輕易之數萬人皆棄驢行營布不能禁居數月欲合戰兵士潰散布

自到身死○賈林曰今之不從威之不服見敵則亂不壞何為○梅堯臣曰吏無統率者則軍政弛壞○王皙同曹操註○何氏曰言卒伍豪強將帥懦弱不能驅率故弛壞散也○張預曰士卒豪悍將吏懦弱不能統轄約束故軍政弛壞也吳楚相攻吳公子光曰楚軍多寵政令不一帥賤而不能整無大威命楚可敗果大敗楚師也

吏強卒弱曰陷

曹操曰吏強欲進卒弱輒陷敗也○李筌曰陷敗也卒弱不一則難以爲戰是以強陷也○杜牧曰言欲爲攻取士卒怯弱不量其力強進之則陷沒於死地也○陳暉曰夫人皆有血氣誰無關敵之心若將之

刑德士之訓練則人皆懦怯不可用也○賈林曰士卒皆羸敝之不進吏強獨戰徒陷其身也○梅堯臣曰吏雖強進不能激之以勇故陷於死○王皙曰爲下所陷○張預曰將吏剛勇欲戰而士卒素乏訓練不能齊勇同奮苟用之必陷於亡敗

大吏怒而不服遇敵懟而自戰將不知其能曰崩

曹操曰大吏小將也大將怒之而不戢服忿而赴敵不量輕重則心崩壞○李筌曰將爲敵所怒不料強弱驛士卒如命者必崩壞○杜牧曰春秋時楚子伐鄭晉師救之伍參言於楚子曰晉之從政者新未能行令其佐先穀剛愎不仁未肯用命其三帥者專行不獲聽而無上衆無適從此行也晉師必敗晉魏錡求公族未得而怒欲敗晉師請致師不許請使許之遂往請戰而還趙旃求卿未得請挑戰不許召盟許之與魏錡皆命而往御克曰二憾往矣弗備必敗隨會曰若二子怒楚人乘我喪

師無日矣不如備之先穀曰不可隨會使
 輩朔韓穿師七覆於教前故上軍不敗而
 中軍下軍果敗七覆七處伏兵也教山名
 也○陳裨曰此大將無理而怒小將使之
 心內懷不服因緣怨怒遇敵便戰不顧能
 否所以大敗也○賈林曰自上墮下曰崩
 大吏小將不相壓伏崩壞之道將又不量
 己之能否不知卒之勇怯強與敵鬪自取
 賊害豈非自上而崩乎○梅堯臣曰小將
 心怒而不服遇敵怨怒而不顧自取崩敗
 者蓋將不知其能也○王哲曰謂將怒不
 以理且不知裨佐之才激致其兇懟如山
 之崩壞也○何氏曰三軍同力上下一心
 則勝也○張預曰大凡百將一心三軍同
 力則能勝敵今小將恚怒而不服於大將
 之令意欲俱敗逢敵便戰不量能否故必
 崩覆晉伐秦荀偃行令是也曰雞鳴而駕
 唯余馬首是瞻樂書怒曰晉國之命未是
 有也遂棄之歸又趙穿惡史駢而逐秦魏
 錡怒晉師而乘楚

將弱不嚴教道不明吏卒無常陳兵縱橫曰
 亂

曹操曰為將若此亂之道也○李筌曰將
 或有一於此亂之道也○杜牧曰言吏卒
 皆不拘常度故引兵出陳或縱或橫皆自
 亂之也○賈林曰威令既不嚴明士卒則
 無常稟如此軍幕不亂何為謂將無嚴令
 賞罰不行之故○梅堯臣曰懦而不嚴則
 士無常檢教而不明則出陳縱橫不整亂
 之道也○王哲曰亂者不勝其敗○張預
 曰將弱不嚴謂將帥無威德也教道不明
 謂教閱無古法也吏卒無常謂將臣無久
 任也陳兵縱橫謂士卒無節制也為將若
 此自亂之道
 將不能料敵以少合衆以弱擊強兵無選鋒
 曰北
 曹操曰其勢若此必走之兵也○李筌曰
 軍敗曰北不料敵也○杜牧曰衛公李靖
 兵法有戰鋒隊言揀擇敢勇之士每戰皆
 為先鋒司馬法曰選良次兵益人之強註

曰勇猛勁捷執不得功後戰必選於前當
 以激致其銳氣也東晉大將軍謝玄北鎮
 廣陵時符堅強盛玄多募勇勁劉牢之何
 謙諸葛侃高衡劉軌田洛孫無終等以驍
 猛應募玄以牢之領精銳為前鋒百戰百
 勝號為北府兵敵人畏之所向必克也○
 賈林曰兵鋒不選利鈍士卒不知勇怯如
 此用兵自取背道也○梅堯臣曰不能量
 敵情以少當衆不能選精銳以弱擊強皆
 奔北之理也○何氏曰夫士卒疲勇不可
 混同為一一則勇士不勸疲兵因有所容
 出而不戰自敗也故兵法曰兵無選鋒曰
 北昔齊以伎擊強魏以武卒奮秦以銳士
 勝漢有三河俠士劍客奇材吳謂之簡煩
 齊謂之決命唐謂之跳盪是皆選鋒之別
 名也兵之勝術無先於此凡軍衆既具則
 大將勒諸營各選精銳之士須趨健出衆
 武藝軼格者部為別隊大約十人選一人
 萬人選十人所選務要在必當擇腹心
 健將統率自大將親兵前鋒奇伏之類皆

品量配之也○張預曰設若奮寡以擊衆
驅弱以敵強又不選驍勇之士使為先鋒
兵必敗也凡戰必用精銳為前鋒者一
則壯吾志一則挫敵威也故尉繚子曰武
士不選則衆不強曹公以張遼為先鋒而
敗鮮卑謝玄以劉牢之領精銳而拒苻堅
是也

凡此六者敗之道也

陳皞曰一曰不量寡衆二曰本乏刑德三
曰失於訓練四曰非理興怨五曰法令不
行六曰不擇驍果此名六敗也
將之至任不可不察也

張預曰已上六事必敗之道
夫地形者兵之助也

杜牧曰夫兵之主在於仁義節制而已若
得地形可以為兵之助所以取勝也助一
作易○陳皞曰天時不如地利○孟氏曰
地利待人而險○賈林曰戰雖在兵得地
易勝故曰兵之易也山可障水可灌高勝
卑險勝平也○王皙曰兵道則在人○張

預曰能審地形者兵之助耳乃未也料敵
制勝者兵之本也

料敵制勝計險阨遠近上將之道也

杜牧曰饋用之費人馬之力攻守之便皆
在險阨遠近也言若能料此以制敵乃為
將臻極之道○王皙曰料敵窮極之情險
阨遠近之利害此兵道也○何氏曰知敵
知地將軍之職○張預曰既能料敵虛實
強弱之情又能度地險阨遠近之形本末
皆知為將之道畢矣

知此而用戰者必勝不知此而用戰者必敗
杜牧曰謂知險阨遠近也○梅堯臣曰將
知地形又知軍政則勝不知則敗○張預
曰既知敵情又知地利以戰則勝俱不知
之以戰即敗

故戰道必勝主曰無戰必戰可也戰道不勝
主曰必戰無戰可也

李筌曰得戰勝之道必可戰也失戰勝之
道必無戰可也立主人者發其行也○杜
牧曰主者君也黃石公曰出軍行師將在

自專進退內御則功難成故聖主明王跪
而推轂曰閫外之事將軍裁之○孟氏曰
寧建於君不違士衆○梅堯臣曰將在軍
君命有所不受○張預曰苟有必勝之道
雖君命不戰可必戰也苟無必戰之道雖
君命必戰可不戰也與其從令而敗事不
若違制而成功故曰軍中不聞天子之詔
故進不求名退不避罪

王皙曰皆忠以為國也○何氏曰進豈求
名也見利於國家士民則進也退豈避罪
也見其蹙國殘民之害雖君命使進而不
進罪及其身不悔也

唯人是保而利合於主國之寶也

李筌曰進退皆保人非為身也○杜牧曰
進不求戰勝之名退不避違命之罪也如
此之將國家之珍寶言其少得也○陳皞
曰合猶歸也○梅堯臣曰寧違命而取勝
勿順命而致敗○王皙曰戰與不戰皆在
保民利主而已矣○張預曰進退違命非
為己也皆所以保民命而合主利此忠臣

國家之寶也

視卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒如愛子故可與之俱死

李筌曰若撫之如此得其死力也故楚子一言三軍之士皆如挾纊也○杜牧曰戰

國時吳起為將與士卒最下者同衣食卧不設席行不乘騎親裹贏糧與士卒分勞

若卒有病疽吳起吮之其卒母聞而哭之或問曰子卒也而將軍自吮疽何為而哭

母曰往年吳公吮其父其父不旋踵而死於敵今復吮此子妾不知其死所矣○梅

堯臣曰撫而育之則親而不離愛而易之則信而不疑故雖死與死雖危與危○王

哲曰以仁恩結人心也○何氏曰如後漢段熲為破羌將軍以征西先行軍仁愛士

卒傷者親自瞻省手為裹瘡在邊十餘年未嘗一日奉養與將士同苦故皆樂為死戰也晉王濬為巴郡太守郡邊吳境兵士苦役生男多不舉濬乃嚴其科條寬其徭課其產育者皆與休復所全活者數千人

及後伐吳先在巴郡之所全活者皆堪任

役供軍其父母戒之曰王府君生爾爾必勉之無愛死也故吳子有父子之兵○張

預曰將視卒如子則卒視將如父未有父在危難而子不致死故荀卿曰臣之於君

也下之於上也如子弟之事父兄手足之捍頭目也夫美酒泛流三軍皆醉温言一

撫士同挾纊信乎以恩遇下古人所重也故兵法曰勤勞之師將必先已暑不張蓋

寒不重衣險必下步軍井成而後飲軍食熱而後飯軍壘成而後舍

厚而不能使愛而不能令亂而不能治譬若驕子不可用也

曹操曰恩不可專用罰不可獨任若驕子之喜怒對目還害而不可用也○李筌曰

雖厚愛人不令如驕子者有逆逆之心不可用也○杜牧曰黃石公曰士卒可下而不可驕夫恩以養士謙以接之故曰可下制之以法故曰不可驕陰符曰害生於恩吳起曰夫鼓擊金鐸所以威耳旌旗麾章

所以威目禁令刑罰所以威心耳威於聲

不得不清目威於色不得不明心威於刑不得不嚴三者不立必敗於敵故曰將之

所搗莫不從移將之所指莫不前死衛公李靖曰古之善為將者必能十卒而殺其

三次者十殺其一十殺共三威振於敵國十殺其一今行於三軍是知畏我者不畏

敵畏敵者不畏我善無細而不賞惡無微而不貶馬謖軍敗葛亮對泣而行誅鄉人盜笠呂蒙垂涕而後斬馬逸犯木曹公割

髮而自刑兩楸辭屈黃蓋詰問而俱斬故能威克其愛雖少必濟愛加其威雖多必

敗○孟氏曰唯務行恩恩勢已成刑之必懲唯務行刑刑怨已深恩之不附必使恩

威相參賞罰並用然後可以為將可以統眾也○梅堯臣曰厚養而不使愛寵而不

教亂法而不治猶如驕子安得而用也王哲曰恩不以嚴未可濟也○何氏曰言恩不可純任純任則還為己害○張預曰恩不可以專用罰不可以獨行專用恩則

卒如驕子而不能使此曹公所以割髮而自刑卧龍所以垂泣而行戮揚素所以流血盈前而言笑自若李靖所以十殺其三使畏我而不畏敵也獨行罰則士不親附而不可用此古將所以投酒楚子所以挾續吳起所以分衣食閭閻所以同勞佚也在易之師初六曰師出以律謂齊衆以法也九二曰師中承天寵謂勸士以賞也以此觀之王者之兵亦德刑兼任而恩威並行矣尉繚子曰不愛悅其心者不我用也不嚴畏其心者不我舉也故善將者愛與畏而已

知吾卒之可以擊而不知敵之不可擊勝之半也

梅堯臣曰知己而不知彼或有勝耳

知敵之可擊而不知吾卒之不可以擊勝之半也

杜牧曰可擊者勇敢輕死也不可擊者傾弊怯弱也○陳暉曰此說非也可擊不可擊者所謂兵衆執強士卒執練實罰孰明

也○梅堯臣曰知彼而不知己或有勝耳

○王哲曰知己不知彼知彼不知己皆未可以決勝也○張預曰或知己而不知彼或知彼而不知己則有勝有負也唐太宗曰吾嘗臨陳先料敵心與己之心孰審然後彼可得而知焉察敵氣與己之氣孰治然後我可得而知焉言料心審治亂察氣見強弱形也可戰與不可戰也

知敵之可擊知吾卒之可以擊而不知地形之不可以戰勝之半也

○曹操李筌曰勝之半者未可知也○杜牧曰地形者險易遠近出入迂直也○梅堯臣曰知彼知己而不知地形亦或不勝

王哲曰雖知彼己可以戰然不可虧地利也○張預曰既知己而又知彼但不得地形之助亦不可全勝

故知兵者動而不迷舉而不窮

杜牧曰未動未舉勝負已定故動則不迷舉則不窮也一云動而不困舉而不頽○陳暉曰窮者困也我若識彼此之動否量

地形之得失則進而不迷戰而不困者也

○梅堯臣曰無所不知則動不迷聞舉不困窮也○王哲曰善計者不迷善軍者不窮○張預曰不妄動故動則不誤不輕舉故舉則不困識彼我之虛實得地形之便利而後戰也

故曰知彼知己勝乃不殆

張預曰晚攻守之術則有勝而無危

知天知地勝乃不窮

李筌曰人事天時地利三者同知則百戰百勝○杜佑曰知地之便知天之時地之便依險阻向高陽也天之時順寒暑法刑德也既能知彼知己又按地形法天道勝乃可全又何難也○梅堯臣曰知彼利知此利故不危知天時知地形故不極○王哲曰梅堯臣註○張預曰順天時得地利取勝無極

孫子註解卷之十