

韓非子卷之七

韓非子卷之八

觀行第二十四

古之人目短於自見故以鏡觀面智短於自知故以道正己故鏡無見疵之罪道無明過之怨目失鏡則無以正鬚眉身失道則無以知迷惑西門豹之性急故佩韋以緩己董安子之心緩故佩弦以自急故以有餘補不足以長續短之謂明主

天下有信數三一曰智有所不能立二曰力有所不能舉三曰彊有所不能勝故雖有堯之智而無衆人之助大功不立有烏獲之勁而不得人助不能自舉有育之彊而無法術不得長生故世有不可得事有不可成故烏獲輕千鈞而重其身非其身重於千鈞也勢不便也離朱易百步而難眉睫非百步近而眉睫遠也道不可也故明主不窮烏獲以其不能自舉不困離朱以其不能自見因可勢求易道故用力寡而功名立時有滿虛事有利害物有生死人主為三者發喜怒之色則金石之士離心焉賢聖之撲淺深矣故明

主觀人不使人觀己明於堯不能獨成烏獲之不能自舉育之不能自勝以法術則觀行之道畢矣

安危第二十五

安術有七危道有六安術一曰賞罰隨是非二曰禍福隨善惡三曰死生隨法度四曰有賢不肖而無愛惡五曰有愚智而無非譽六曰有尺寸而無意度七曰有信而無詐危道一曰斷削於繩之內二曰斷割於法之外三曰利人之所害四曰樂人之所禍五曰危人之所安六曰所愛不親所惡不疏如此則人失其所以樂生而忘其所以重死人不樂生則人主不尊不重死則令不行使天下皆極智能於儀表盡力於權術以動則勝以靜則安治世使人樂生於為是愛身於為非小人少而君子多故社稷長立國家久安奔車之上無仲尼覆舟之下無伯夷故號令者國之舟車也安則智廉生危則事鄙起故安國之法若飢而食寒而衣不令而自然也先王寄理於竹帛其道順故後世服今

使人去飢寒雖貴不能行廢自然雖順道而不立強勇之所不能行則上不能安上以無厭責已盡則下對無有無有則輕法法所以爲國也而輕之則功不立名不成聞古扁鵲之治其病也以刀刺骨聖人之救危國也以忠拂耳刺骨故小痛在體而長利在身拂耳故小逆在心而久福在國故甚病之人利在忍痛猛毅之君以福拂耳忍痛故扁鵲盡巧拂耳則子胥不失壽安之術也病而不忍痛則失扁鵲之巧危而不拂耳則失聖人之意如此長利不遠垂功名不久立

人主不自刻以堯而責人臣以子胥是幸敗人之盡如此干盡如此干則上不失下不亡不權其力而有田成而幸其身盡如此干故國不得一安廢堯舜而立桀紂則人不得樂所長而憂所短失所長則國家無功守所短則民不樂生以無功御不樂生不可行於齊民如此則上無以使下下無以事上安危在是非不在於強弱存亡在虛實不在於衆寡故齊故萬乘也而名實不稱上空虛

於國內不充滿於名實故臣得奪主殺天子也而無是非賞於無功使說諛以詐僞爲貴誅於無罪使偃以天性剖背以詐僞爲是天性爲非小得勝大

明主堅內故不外失失之近正不亡於遠者無有故周之奪殷也拾遺於庭使殷不遺於朝則周不敢望秋毫於境而況敢易位乎

明主之道忠法其法忠心故臨之而法去之而思堯無膠漆之約於當世而道行舜無置錐之地於後世而德結能立道於往名古而

無德於萬世者之謂明主

守道第二十六

聖王之立法也其實足以勸善其威足以勝暴其備足以必完法治世之臣功多者位尊力極者賞厚情盡者名立善之生如春惡之死如秋故民勸極力而樂盡情此之謂上下相得上下相得故能使用力者自極於權術而務至於任鄙戰士出死而願爲貴育守道者皆懷金石之心以死子胥之節用力者爲任鄙戰如貴育守爲金石則君人者高枕而

守已完矣

古之善守者以其所重禁其所輕以其所難止其所易故君子與小人俱正盜跖與曾史俱廉何以知之夫貪盜不赴賂而投金赴賂而投金則身不全貴育不量敵則無勇名盜跖不計可則利不成

明主之守禁也貴育見侵於其所不能勝盜跖見害於其所不能取故能禁貴育之所不能犯守盜跖之所不能取則暴者守愿邪者反正大勇愿巨盜負平則天下公平而齊民之情正矣

人主離法夫人則危於伯夷不妄取而不免於田成盜跖之耳可也今天下無一伯夷而姦人不絕世故立法度量度量信則伯夷不失是而盜跖不得非法分明則賢不得奪不肖強不得侵弱衆不得暴寡託天下於堯之法則貞士不失分姦人不微幸寄千金於羿之矢則伯夷不得亡而盜跖不敢取堯明於不失姦故天下無邪羿巧於不失發故千金不亡邪人不壽而盜跖止如此故圖不載字

予不舉六卿書不著子胥不明夫差孫吳之略廢盜跖之心伏人主甘服於玉堂之中而無瞋目切齒傾取之患人臣垂拱金城之內而無扼腕聚脣嗟惜之禍服虎而不以桎禁姦而不以法塞偽而不以符此責育之所患

堯舜之所難也故設桎非所以備鼠也所以使怯弱能服虎也立法非所以備曾史也所以使庸主能止盜跖也為符非所以豫尾生也所以使衆人不相謾也不獨待比干之死節不幸亂臣之無詐也持怯之所能服握庸

主之所易守當今之世為人主忠計為天下結德者利莫長於如此故君人者無亡國之圖而忠臣無失身之畫明於尊位必賞故能使人盡力於權衡死節於官職通責育之情不以死易生惑於盜跖之貪不以財易身則

守國之道畢備矣
用人第二十七

聞古之善用人者必循天順人而明賞罰循天則用力寡而功立順人則刑罰省而令行明賞罰則伯夷盜跖不亂如此則白黑分矣

治國之臣效功於國以履位見能於官以受職盡力於權衡以任事人臣皆宜其能勝其官輕其任而莫懷餘力於心莫負兼官之責於君故內無伏怨之亂外無馬服之患明君使事不相干故莫訟使士不兼官故技長使人不同功故莫爭訟爭訟止技長立則疆弱不穀力冰炭不合形天下莫得相傷治之至也

釋法術而心治堯不能正一國去規矩而妄意度奚仲不能成一輪廢尺寸而差短長王爾不能半中使中主守法術拙匠守規矩尺寸則萬不失矣君人者能去賢巧之所不能守中拙之所萬不失則人力盡而功名立

明主立可為之賞設可避之罰故賢者勸賞而不見子胥之禍不肖者少罪而不見偃剖背盲者處平而不遇深谿愚者守靜而不陷險危如此則上下之恩結矣古之人曰其心難知喜怒難中也故以表示目以鼓語耳以法教心君人者釋三易之數而行之一難知之如此則怒積於上而怨積於下以積怒而

御積怨則兩危矣
明主之表易見故約立其教易知故言用其法易為故今行三者立而上無私心則下得循法而治望表而動隨繩而斷因攢而縫如此則上無私威之毒而下無愚拙之誅故上君明而少怒下盡忠而少罪
聞之曰舉事無患者堯不得也而世未嘗無事也君人者不輕爵祿不易富貴不可與救危國故明主厲廉恥招仁義昔者介子推無爵祿而義隨文公不忍口腹而仁割其肌故人主結其德書圖著其名人主樂乎使人以公盡力而苦乎以私奪威人臣安乎以能受職而苦乎以一負二謂一身而負也故明主除人臣之所苦而立人主之所樂上下之利莫長於此不察私門之內輕慮重事厚誅薄罪人怨

細過長侮愉快在輕侮人偷取一時之快也數以德追禍禍賊皆謀而反以德報之也是斷手而續以玉也故世有易身之患
人主立難為而罪不及則私怨立人臣失所長而奉難給則伏怨結勞苦不撫循憂樂不

家憐喜則譽小人賢不肖俱賞怒則毀君子使伯夷與盜跖俱辱故臣有叛主

使燕王內憎其民而外愛魯人則燕不用而魯不附見憎不能盡力而務功魯見說而不能離死命而親他主如此則人臣為隙穴而人主獨立而隙穴之臣而事獨立之主此之謂危殆

釋儀的而妄發雖中小不巧釋法制而妄怒雖殺戮而姦人不恐罪生甲禍歸乙伏怨乃結故至治之國有賞罰而無喜怒故聖人極有刑法而死無讐毒故姦人服發矢中的賞罰當符故堯復生昇復立如此則上無殷夏之患下無比干之禍君高枕而臣樂業道蔽天地德極萬世矣

夫人主不塞隙穴而勞力於儲室暴兩疾風必壞不去眉睫之禍而慕膏育之死不謹蕭牆之患而固金城於遠境不用近賢之謀而外結萬乘之交於千里飄風一旦起則膏育不及救而外交不及至禍莫大於此當今之世為人主忠計者必無使燕王說魯人無使

近世暴賢於古無思越人以救中國弱者如此則上下親內功立外名成

功名第二十八

明君之所以立功成名者四一曰天時二曰人心三曰技能四曰勢位非天時雖十堯不能生一德逆人心雖膏育不能盡人力故得天時則務而自生得人心則不趣而自勸因技能則不急而自疾得勢位則不推進而名成若水之流若船之浮守自然之道行毋窮之令故曰明主

夫有材而無勢雖賢不能制不肖故立尺材於高山之上則臨千仞之谿材非長也位高也桀為天子能制天下非賢也勢重也堯為匹夫不能正三家非不肖也位卑也千鈞得船則浮錙銖失船則沈非千鈞輕錙銖重也有勢之與無勢也故短之臨高也以位不肖之制賢也以勢人主者天下一力以共載之故安眾同心以共立之故尊人臣守所長盡所能故忠以尊主主御忠臣則長樂生而功名成名實相待而成形影相應而立故臣主

同欲而異使人主之患在莫之應故曰一手獨拍雖疾無聲人臣之憂在不得一故曰右手畫圓左手畫方不能兩成故曰至治之國君若將臣若鼓技若車事若馬故人有餘力易於應而技有餘巧於事立功者不足於力

親近者不足於信成名者不足於勢近者已親而遠者不結則名不稱實也聖人德若堯舜行若伯夷而位不載於世則功不立名不遂故古之能致功名者衆人助之以力近者結之以成遠者譽之以名尊者載之以勢如此故太山之功長立於國家而日月之名久著於天地此堯之所以南面而守名舜之所以北面而效功也

大體第二十九

古之全大體者望天地觀江濔因山谷日月所照四時所行雲布風動不以智累心不以私累已寄治亂於法術託是非於賞罰屬輕重於權衡不逆天理不傷情性不吹毛而求小疵不洗垢而察難知不引繩之外不推繩之內不急法之外不緩法之內守成理因自

然禍福生乎道法而不出乎愛惡榮辱之責
 在乎己而不在乎人故致至安之世法如朝
 露純撲不散心無結怨口無煩言故車馬不
 疲弊於遠路旌旗不亂於大澤萬民不失命
 於寇戎雄駿不創壽於旗幟豪傑不著名於
 圖書不錄功於磐孟記年之牒空虛故曰利
 莫長於簡福莫久於安使匠石以千歲之壽
 操鉤規矩舉繩墨而正太山使育育帶千
 將而齊萬民雖盡力於巧極盛於壽太山不
 正民不能齊故曰古之牧天下者不使匠石
 極巧以敗太山之體不使育育盡威以傷萬
 民之性因道全法君子樂而大姦止澹然閒
 靜因天命持大體故使人無離法之罪魚無
 失水之禍如此故天下少不可
 上天則下不遍覆心不地則物不必載太
 山不立好惡故能成其高江海不擇小助故
 能成其富故大人寄形於天地而萬物備歷
 心於山海而國家富上無忿怒之毒下無伏
 怨之患上下交撲以道為舍故長利積大功
 立名成於前德垂於後治之至也

韓非子卷之八



韓非子卷之九

內儲說上七術第三十 諸果也謂聚其所說皆君之內謀故曰內儲說

主之所由也七術所察也六微七術一曰眾
 端參觀 端直也欲求來直必參觀而聽觀也 二曰必罰明威三
 曰信賞盡能四曰一聽責下 專聽一理必有則不 五曰疑詔詭使 疑危而制之詭詭而六
 曰挾知而問七曰倒言反事 或則其言或反其事則其情可得而此七者主之所由也觀聽不參則誠不聞
 人則誠者莫告聽有門戶則臣壅塞 其所從若門戶然其說侏儒之夢見龜
 則為臣所塞 其說侏儒之夢見龜 其說侏儒之夢見龜 侏儒夢言有一人傍則使人不見此 哀公之稱莫衆而迷言
 謀事無衆故迂孔子對魯國盡言季孫與之同辭是一國為一人公之迷宜矣故齊
 人見河伯 齊王專信一人故被 與惠子之言 亡其半也 疑則當問明當故曰亡其半此上
 五說皆不參 其患在豎牛之餓叔孫 叔孫專
 門戶之聽 而江乙之說荆俗也 荆俗不言
 故身死也 而江乙之說荆俗也 荆俗不言
 二子戰亡也 而江乙之說荆俗也 荆俗不言
 公得以嗣公欲治不知 胡不知治 故使有敵
 為亂所貴臣 要推已故吏貴臣要以其之
 彼得取遠足以成其明 黨為推其善也 是
 以明主推積鐵之類 體不傷積疑為心盡以