

韓非子卷之七

說林上第二十二

一七

湯以伐桀而怨天下言已為貪也。因乃讓天下於務光而恐務光之受之也。乃使人說務光曰：湯殺君而欲傳惡聲于子，故讓天下於子。務光因自投於河。

秦武王令甘茂擇所欲為於僕與行事。孟卯曰：公不如為僕公所長者使也。公雖為僕王猶使之於公也。公佩僕璽而為行事是兼官也。

子圍見孔子於商大宰。孔子出子圍入請問。客大宰曰：吾已見孔子，則視子猶蚤虱之細者也。吾今見之於君子，則恐孔子貴於君也。因謂大宰曰：君已見孔子，孔子亦將視子猶蚤虱也。大宰因弗復見也。

魏惠王為曰里之盟，將復立於天子。彭喜謂鄭君曰：君勿聽大國，恐有天子小國利之君與大不聽。魏馬能與小立之。晉人伐邢，齊桓公將救之。鮑叔曰：大蚤邢不亡，晉不救，晉不救，齊不重，且夫持危之功不

如存亡之德，大君不如晚救之，以敬晉。齊實利待邢亡而復存之，其名實美。桓公乃弗救。子胥出走，邊侯得之子胥曰：上索我者，以我有美珠也。今我已亡之矣。我且曰：子取吞之，侯因釋之。

慶封為亂於齊而欲走越，越其族人曰：晉近矣，不之晉，慶封曰：越遠，利以避難。族人曰：變是心也，居晉而可不變是心也，雖遠越其可以安乎？

智伯索地於魏，宣子魏宣子弗予，任章曰：何故不子？宣子曰：無故請地，故弗予。任章曰：無故索地，鄰國必恐，彼重欲無厭，天下必懼。君子之地，智伯必驕而輕敵，鄰邦必懼而相親，以相親之兵待輕敵之國，則智氏之命不長矣。周書曰：將欲敗之，必姑輔之。將欲取之，必姑與之。君不如與之以驕智伯，且君何釋以天下圖智氏而獨以吾國為智氏質乎？君曰：善，乃與之萬戶之邑。智伯大悅，因索地於趙，弗與，因圍晉陽。韓魏反之，外趙氏應之內，智氏自亡。

秦康公築臺，三年，荆人起兵將欲以兵攻齊。任妄曰：飢召兵，疾召兵，勞召兵，亂召兵。君築臺三年，今荆人起兵將攻齊，臣恐其攻齊為聲而以襲秦為實也。不如備之。成東邊，荆人輟行。

齊攻宋，宋使臧孫子南求救於荆。荆大說，許救之甚歡。臧孫子憂而反，其御曰：索救而得，今子有憂色，何也？臧孫子曰：宋小而齊大夫救小宋而惡於大齊，此人之所以憂也。而荆王說必以堅我也，我堅而齊救荆之所利也。

臧孫子乃歸齊，人拔五城於宋而荆救不至。魏文侯借道於趙而攻中山，趙肅侯將不許。趙刻曰：君過矣。魏攻中山而弗能取，則魏必罷，罷則魏輕，魏輕則趙重，魏拔中山必不能越趙而有中山也。是用兵者，魏也而得地者趙也。君必許之許之，而大歡，彼將知君利之也。必將輟行，君不如借之道，示以不得已也。鴟夷子皮事田成子，田成子去齊走而之燕。鴟夷子皮負傳而從至望邑，子皮曰：子獨不聞涸澤之蛇乎？涸澤蛇將徒有小蛇，謂大蛇

曰子行而我隨之人以為蛇之行者耳必有殺子不如相銜負我以行人必以我為神君也乃相銜負以越公道而行人皆避之曰神君也今子美而我惡以子為我上客千乘之君也以子為我使者萬乘之卿也子不如為我舍人田成子因負傳而隨之至逆旅逆旅之君待之甚敬因獻酒肉

溫人之周周不納客問之曰客耶對曰主人問其甚人而不知也吏因囚之君使人問之曰子非周人也而自謂非客何也對曰臣少也誦詩曰普天之下莫非王土率土之濱莫非王臣今君天子則我天子之臣也豈有為人之臣而又為之客哉故曰主人也君使出之

韓宣王謂樛留曰吾欲兩用公仲公叔其可乎對曰不可晉用六卿而國分簡公兩用田成闕止而簡公殺魏兩用犀首張儀而西河之外亡今王兩用之其多力者樹其黨寡力者借外權群臣有內樹黨以驕主有外為交以削地則王之國危矣

紹續味醉寐而亡其衾宋君曰醉足以亡衾乎對曰樂以醉亡天下而康誥曰毋彝酒者彝酒常酒也常酒者天子失天下匹夫失其身

管仲隰朋從於桓公而伐孤竹春往冬反迷感失道管仲曰老馬之智可用也乃放老馬而隨之遂得道行山中無水隰朋曰蟻冬居山之陽夏居山之陰蟻壤一寸而仍有水乃掘地遂得水以管仲之聖而隰朋之智至其所不知不難師於老馬與蟻今人不知以其愚心而師聖人之智不亦過乎

有獻不死之藥於荆王者謁者操之以入中射之士問曰可食乎曰可因奪而食之王大怒使人殺中射之士中射之士使人說王曰臣問謁者曰可食臣故食之是臣無罪而罪在謁者也且容獻不死之藥臣食之而王殺臣是死藥也是容欺王也夫殺無罪之臣而明人之欺王也不如釋臣王乃不殺田駟欺鄒君鄒君將使人殺之田駟恐告惠子惠子見鄒君曰今有人見君則映其一目

奚如君曰我必殺之惠子曰管兩目映君奚為不殺君曰不能勿映惠子曰田駟東慢齊侯南欺荆王駟之於欺人替也君奚怨焉鄒君乃不殺

魯穆公使眾公子或官於晉或官於荆犁鉏日假人於越而救溺子越人雖善游子必不生矣失火而取水於海海水雖多火必不滅矣遠水不救近火也今晉與荆雖強而齊近魯患其不救乎

嚴遂不善周君患之馮沮曰嚴遂相而韓傀貴於君不如行賂於韓傀則君必以為嚴氏也

張謹相韓病將死公乘無正懷三十金而問其疾居一月自問張謹曰若子死將誰使代子答曰無正重法而畏上雖然不如公子食我之得民也張謹死因相公乘無正

樂羊為魏將而攻中山其子在中山中山之君烹其子而遺之羹樂羊坐於幕下而啜之盡一杯文侯謂堵師贊曰樂羊以我故而食其子之肉答曰其子而食之且誰不食樂羊

11-11-11

罪中山文侯賞其功而疑其心

孟孫獵得麋使秦西已載之持歸其母隨之

而帝秦西已弗忍而與之孟孫歸至而求麋

答曰余弗忍而與其母孟孫大怒逐之居三

月復召以為其子傳其御曰曩將罪之今召

以為子傳何也孟孫曰夫不忍麋又且忍吾

子乎故曰巧詐不如拙誠樂羊以有功見疑

秦西已以有罪益信

曾從子善相劍者也衛君怨吳王曾從子曰

吳王好劍臣相劍者也臣請為吳王相劍拔

而示之因為君刺之衛君曰子為之是也非

緣義也為利也吳強而富衛弱而貧子必往

吾恐子為吳王用之於我也乃逐之

紂為象箸而箕子怖以為象箸為不成美於

土蓋則必犀王之杯玉杯象箸必不盛菽藿

則必旄象豹胎旄象豹胎必不衣短褐而舍

茅茨之下則必錦水九重高臺廣室也稱此

以求則天下不足矣聖人見微以知萌見端

以知末故見象箸而怖知天下知不足也

周公旦已勝殷將攻商蓋辛公甲曰大難攻

小易服不如服衆小以劫大乃攻九夷而商
蓋服矣

紂為長夜之飲懼以失日問其左右盡不知

也乃使問箕子箕子為其徒曰為天下主而

一國皆失日天下其危矣一國皆不知而我

獨知之吾其危矣辭以醉而不知

魯人身善織屨妻善織縞而徒於越或謂之

曰子必窮矣魯人曰何也曰屨為履之也而

越人跣行縞為冠之也而越人被髮以子之

所長遊於不用之國欲使無窮其可得矣

陳軫責於魏正惠子曰必善事左右夫楊橫

樹之即生倒樹之即生折而樹之又生然使

十人樹之而一人拔之即無生楊至以十人

之衆樹易生之物而不勝一人者何也樹之

難而去之易也子雖工自樹於王而欲去子

者衆子必危矣

魯季孫新弒其君吳起仕焉或謂起曰夫死

者始死而血已血而蚬已蚬而灰已灰而土

反其上也無可為者矣今季孫乃始血其母

乃未可知也吳起因去之魯

隰斯彌見田成子田成子與登臺四望三面

皆眇南望隰子家之樹殺之田成子亦不言

隰子歸使人伐之斧離數創隰子止之其相

室曰何變之數也隰子曰古者有諺曰知淵

中之魚者不祥夫田子將有事事大而我不

之知微我必危矣不伐樹未有罪也知人之

所不言其罪大矣乃不伐也

楊子過於宋東之逆旅有妾二人其惡者貴

美者賤楊子問其故逆旅之父答曰美者自

美吾不知其美也惡者自惡吾不知其惡也

楊子謂弟子曰行賢而去自賢之心焉往而

不美

衛人嫁其子而教之曰必私積聚為人婦而

出常也其成居幸也其子因私積聚其姑以

為多私而出之其子所以自反昔昔其所以

嫁其父不自罪於教子非也而自知其益富

今人臣之處官者皆是類也

魯丹三說中山之君而不受也因散五十金

事其左右復見未語而君與之食魯丹出而

不及舍遂去中山其御曰反見乃始善我何

故去之魯丹曰夫以人言善我必以人言罪
我未出境而公子惡之曰為趙來間中山君
因索而罪之

田伯鼎好士而存其君白公好士而亂荆其
好士則同其所以為則異公孫友自別而尊

百里豎刁自官而諂桓公其自刑則同其所
以自刑之為則異慧子曰往者東走速者亦
東走其東走則同其所以東走之為則異故
曰同事之人不可不審察也

○蟲有虺或作者一身兩口爭食相齧也遂相
殺因自殺人臣之爭事而亡其國者皆虺類
也

官有罍器有滌則絮矣行身亦然無滌至之
地則寡非矣

公子糾將為亂桓公使使者視之使者報曰
笑不樂視不見必為亂乃使魯人殺之

公孫弘斷髮而為越王騎公孫喜使人絕之
曰吾不與子為昆弟矣公孫弘曰我斷髮子
斷頸而為人用兵伐將謂子何周南之戰公

稱喜死焉

有與悍者鄰欲賣宅而避之人曰是其貫將
滿也遂去之故曰勿之矣子姑待之答曰吾
恐其以我滿貫也遂去之故曰物之幾者非
所靡也

孔子曰謂弟子曰孰能導子西之鈞名也子
貢曰賜也能乃導之不復疑也孔子曰寬哉
不被於利絜哉民性有恒曲為曲直為直
孔子曰子西不免白公之難子西死焉故曰
直於行者曲於欲

○晉中行文子出亡過於縣邑從者曰此晉夫
公之故人公奚不休舍且待後車文子曰吾
嘗好音此人遺我鳴琴吾好佩此人遺我玉
環是振我過者也以求容於我者吾恐其以
我求容於人也乃去之果收文子後車二乘
而獻之其君矣

周趨謂官他曰為我謂齊王曰以齊資我於
魏請以魏事王官他曰不可是示之無魏也
齊王必不資於無魏者而以怨有魏者公不
如曰以王之所欲臣請以魏聽王齊王必以

公為有魏也必因公是公有齊也因以有齊
魏矣
白圭謂宋令尹曰君長自知政公無事矣今
君少主也而務名不如令荆賀君之孝也則
君不奪公位而大敬重公則公常用宋矣

管仲鮑叔相謂曰君亂甚矣必失國齊國之
諸公子其可輔者非公子糾則小白也與子
人事一人焉先達者相收管仲乃從公子糾
鮑叔從小白國人果弑君小白先入為君魯
人拘管仲而效之鮑叔言而相之故諺曰巫

咸雖善視不能自被也秦醫雖善除不能自
彈也以管仲之聖而待鮑叔之助此鄙諺所
謂虜自賣家而不售士自譽辯而不信者也
荆王伐吳吳使沮衛融攝於荆師而將軍
曰縛之殺以繫鼓問之曰女來卜乎答曰卜

卜吉乎曰吉荆人曰今荆將與女蒙鼓其何
也答曰是故其所以吉也吳使臣來也固視
將軍怒將軍怒將深溝高壘將軍不怒將懈
急令也將軍殺臣則吳必警守矣且國之卜
非為一臣卜夫殺一臣而存一國其不言吉

非為一臣卜夫殺一臣而存一國其不言吉

11027 A B 11

何也且死者無知則以巨釁鼓無益也死者有知也巨將當戰之時臣使鼓不鳴刑人因不殺也

智伯將伐仇由而道難不通乃鑄大鐘遺仇由之君仇由之君大說除道將內之赤章曼枝曰不可此小之所以事大也而今也大以來卒必隨之不可內也仇由之君不聽遂內之赤章曼枝因斷較而驅至於齊七月而仇由亡矣

越已勝吳又索卒於荆而攻晉左史倚相謂荆王曰夫越破吳豪士死銳卒盡大甲傷今又索卒以攻晉示我不病也不如起師與分吳荆王曰善因起師而從越越王怒將擊之大夫種曰不可吾豪士盡大甲傷我與戰必不剋不如賂之乃割露山之陰五百里以賂之

荆伐陳吳救之軍間三十里雨十日夜星左史倚相謂子期曰雨十日甲輯而兵聚吳人必至不如備之乃為陳陳未成也而夫人至見荆陳而反左史曰吳反覆六十里其君子

必休小人必食我行三十里擊之必可敗也乃從之遂破吳軍

韓趙相與為難韓子索兵於魏曰願借師以伐趙魏文侯曰寡人與趙兄弟不可以從趙又索兵以攻韓文侯曰寡人與韓兄弟不敢從二國不得兵怒而反已乃知文侯以備於己乃皆朝魏

齊伐魯索說鼎魯以其屬往齊人曰鴈也魯人曰真也齊曰使樂正子春來吾將聽子魯君請樂正子春樂正子春曰胡不以其真往也君曰我愛之答曰臣亦愛臣之信

韓咎立為君未定也弟在周周欲重之而恐韓咎不立也綦毋恢曰不若以車百乘送之得立因曰為戒不立則曰來效賊也

靖郭君曰將城薛客多以諫者靖郭君謂謁者曰毋為客通齊人有請見者曰臣請三言而已過三言臣請烹靖郭君因見之客趨進曰海大魚因及走靖郭君曰請聞其說客曰臣不敢以死為戲靖郭君曰願為寡人言之答曰君聞大魚乎網不能止繳不能絀也蕩

而失水螻蟻得意焉今夫齊亦君之海也君長有齊矣以薛為君失齊雖隆薛城至於天猶無益也靖郭君曰善乃輟不城薛

荆王弟在秦秦不出也中射之士曰資臣百金臣能出之因載百金之晉見叔向曰荆王弟在秦秦不出也請以百金委叔向叔向受金而以見之晉平公曰可以城壺丘矣平公曰何也對曰荆王弟在秦秦不出也是秦惡荆也必不敢禁我城壺丘若禁之我曰為我出荆王之弟吾不城也彼如出之可以德荆

彼不出是卒惡也必不敢禁我城壺丘矣公曰善乃城壺丘謂秦公曰為我出荆王之弟吾不城也秦因出之荆王大說以諫金百溢遺晉

闔廬攻郢戰三勝問子產曰可以退乎子產對曰溺人者一飲而止則無溺者以其不休也不如乘之以沈之

鄭人有一子將宦謂其家曰必築壞墻是不善人將竊其巷人亦云不時築而人果竊之以其子為智以巷人告者為盜