

以威心耳威以聲不可不清目威以容不可不明心威以刑不可不嚴此三者不善害可待也故曰將之所慮莫不必移將之所指莫不必至將之所期莫不必死也

善將

古之善將者有大經示之以進退兩人知禁陳之以德義而人知禮重之以是非而人知勸令之以賞罰而人知信禁禮勸信師之大經也故能戰必勝敵必取也庸眾不然進而不能止進而不能禁善惡混同士無誠勸賞罰不均人不知信故賢良退伏而諂諛進用是以戰必敗散也

審因

道藏輯要

忠武侯集  
心書

三

星集三  
川上

夫因人之勢以伐惡則黃帝不能與爭威矣因人之力以決勝焉武不能與爭功矣善以審因而加之威信則萬夫之雄將可圖而四海之英豪可制矣

天勢

夫行師之勢有三焉一曰天二曰地三曰人天勢者謂日月清明五星合度彗孛不生風氣順調地勢者謂險易形殊或石門幽洞羊腸險要或峻嶺重巖洪流千里人勢者謂主聖將賢三有禮士卒用命糧甲堅備也善將者因天之時就地之勢依之利則所向者無敵所擊者萬全矣

勝敗

才居上不肖居下三軍悅樂士卒畏懼相議以勇鬪相望以  
威武相勸以刑罰此必勝之徵也三軍數驚士卒惰慢下無禮  
信人不畏法相恐以敵相語以利相囑以禍福相惑以妖言此  
必敗之徵也

### 假權

夫將者人命之所懸也成敗之所繫也禍福之所倚也而上不  
假之以賞罰亦猶束猿狖之手而責之以騰捷膠離婁之目而  
使之辨青黃不可得也若賞在權臣罰不由將人苟自利誰懷  
鬪心雖伊呂之謀韓白之功不能自衛也故孫武曰將之出也  
君命有所不受亞夫曰軍中聞將軍令不聞有天子之詔也

### 道藏輯要

忠武侯集  
心書

三

星集二  
川上八

### 哀死

古之善將者養其人如養愛子有難則以身先之有功則以身  
後之傷者泣而撫之死者哀而葬之饑者捨食而飼之寒者解  
衣而衣之賢者禮而祿之勇者賞而勸之將能若此則所向必  
捷矣

### 三賓

夫三軍之行也必有賓客共議得失以資將用有思若懸泉奇  
謀不測博聞廣見多藝碩才者此萬人之望可以爲上賓有猛  
如熊虎捷若騰猿剛共鐵石利若龍泉此一時之雄也可以爲  
次賓有多言或中薄能小奇此常人之能可引爲下賓