

夫將材有八道之以德齊之以禮知其饑寒察其勞苦此之謂  
仁將事無苟免不爲利撓有死之榮無生之辱此之謂義將貴  
而不驕勝而不恃賢而能下剛而能忍此之謂禮將奇變莫測  
動應多端轉禍爲福因危制勝此之謂智將進有厚賞退有嚴  
刑賞不逾時刑不擇貴此之謂信將足輕戎馬氣蓋百夫善用  
短兵長於劍戟此之謂步將臨高歷險馳射若飛進則先行退  
則後殿此之謂騎將氣凌三軍志輕疆敵怯於小戰勇於大鬪  
此之謂猛將見賢若不及從諫若順流寬而能剛簡而多計此  
之謂大將

### 將器

道藏輯要

忠武侯集  
心書

卷

星集三  
六十一

夫將之器大小不同若乃察其奸伺其禍爲衆心所服此十夫  
之將夙興夜寐言詞密察此百夫之將直而有慮勇而能鬪此  
千夫之將外貌桓桓中心烈烈知人艱難惜人饑寒此萬人之  
將近賢進能日慎一日誠信寬大閑於理亂此十萬人之將仁  
愛洽於下信義服鄰國上曉天文下察地理中悉人事四海之  
內親如室家此天下雄將不可敵也

### 將弊

夫爲將之道有八弊焉一曰貪而無厭二曰妬賢嫉能三曰信  
讒好佞四曰料彼不自料五曰猶豫不自決六曰荒淫於酒色  
七曰奸詐而心怯八曰狂言不以禮