

漢丞相諸葛忠武侯集卷之八

將苑五十篇

將權

夫兵之權也是三軍之司命主將之威勢將能執兵之權操兵之勢以臨其下譬如猛虎加之兩翼翱翔四海隨所遇而施之若將失其權不操其勢亦如魚龍脫於江湖中欲求游泳之勢驀濤戲浪何可得也

逐惡

夫國軍之弊有五害焉一者結黨相連毀譖賢良二者侈其衣服異其冠帶三者虛誇妖說詭言神道四者專察是非私以動眾五者伺候得失陰結敵人此所謂為奸悖德之人可遠而不可親也

知人

夫人之性莫難察焉善惡雖殊情貌不一有溫良而為盜者有外恭而內欺者有外勇而內怯者有盡力而不忠者然知人之道有七一日問之以是非而觀其志二曰窮之以詞而觀其變三曰咨之以謀而觀其識四曰告之以難而觀其勇五曰醉之以酒而觀其性六曰臨之以利而觀其廉七曰期之以事而觀其信

將材

道藏輯要

忠武侯集
心書

雷

星集三

夫將材有八道之以德齊之以禮知其饑寒察其勞苦此之謂仁將事無苟免不爲利撓有死之榮無生之辱此之謂義將貴而不驕勝而不恃賢而能下剛而能忍此之謂禮將奇變莫測動應多端轉禍爲福因危制勝此之謂智將進有厚賞退有嚴刑賞不逾時刑不擇貴此之謂信將足輕戎馬氣蓋百夫善用短兵長於劍戟此之謂步將臨高歷險馳射若飛進則先行退則後殿此之謂騎將氣凌三軍志輕疆敵怯於小戰勇於大鬪此之謂猛將見賢若不及從諫若順流寬而能剛簡而多計此之謂大將

將器

道藏輯要

忠武侯集
心書

卷

星集三
六十一

夫將之器大小不同若乃察其奸伺其禍爲衆心所服此十夫之將夙興夜寐言詞密察此百夫之將直而有慮勇而能鬪此千夫之將外貌桓桓中心烈烈知人艱難惜人饑寒此萬人之將近賢進能日慎一日誠信寬大閑於理亂此十萬人之將仁愛洽於下信義服鄰國上曉天文下察地理中悉人事四海之內親如室家此天下雄將不可敵也

將弊

夫爲將之道有八弊焉一曰貪而無厭二曰妬賢嫉能三曰信讒好佞四曰料彼不自料五曰猶豫不自決六曰荒淫於酒色七曰奸詐而心怯八曰狂言不以禮