

之費多所裁量專其價數民失其職此所苦五也凡此五事民之五害有如此者不可不黜無此五者不可不遷故書云三載考績三考黜陟幽明

治軍第九

治軍之政謂治邊境之事匡救大亂之道以威武爲政誅暴討逆所以存國家安社稷之計是以有文事必有武備故含血之蟲必有爪牙之用喜則共戲怒則相害人無爪牙故設兵革之器以自輔衛故國以軍爲輔君以臣爲佐輔彊則國安輔弱則國危在於所任之將也非民之將非國之輔非軍之主故治國以文爲政治軍以武爲計治國不可以不從外治軍不可以不

道藏輯要

忠武侯集
十六策

壹

星集三

從內內謂諸夏外謂戎狄戎狄之人難以禮化易以威服禮有所任威有所施是以黃帝戰於涿鹿之野唐堯戰於丹浦之水舜伐有苗禹討有扈自五帝三王至聖之主德化如斯尙加以以威武故兵者凶器不得已而用之夫用兵之道先定其謀然後乃施其事審天地之道察衆人之心習兵革之器明賞罰之理觀敵衆之謀視道路之險別安危之處占主客之情知進退之宜順機會之時設守禦之備彊征伐之勢揚士卒之能圖成敗之計慮生死之事然後乃可出軍任將張擒敵之勢此爲軍之大略也夫將者人之司命國之利器先定其計然後乃行其令若漂水暴流其獲若鷹隼之擊物靜若弓弩之張動如機關

之發所向者破而勅敵自滅將無思慮士無氣勢不齊其心而專其謀雖有百萬之衆而敵不懼矣非讐不怨非敵不戰工非魯般之目無以見其功巧戰非孫武之謀無以出其計運夫計謀欲密攻敵欲疾獲若鷹擊戰如河決則兵未勞而敵自散此用兵之勢也故善戰者不怒善勝者不懼是以智者先勝而後求戰闇者先戰而後求勝勝者隨道而修途敗者斜行而失路此順逆之計也將服其威士專其力勢不虛動運如圓石從高墜下所向者碎不可救止是以無敵於前無敵於後此用兵之勢也故軍以奇計爲謀以絕智爲主能柔能剛能弱能強能存能亡疾如風雨舒如江海不動如泰山難知如陰陽無窮如地

道藏輯要

忠武侯集
十六策

六

星集三
又文上

充實如天不竭如江河終始如三光生死如四時衰旺如五行奇正相生而不可窮故軍以糧食爲本兵以奇正爲始器械爲用委積爲備故國困於貴買貧於遠輸攻不可再戰不可三量力而用用多則費罷去無益則國可甯也罷去無能則國可利也夫善攻者敵不知其所守善守者敵不知其所攻故善攻者不以兵革善守者不以城郭是以高城深池不足以爲固堅甲銳兵不足以爲彊敵欲固守攻其無備敵欲興陣出其不意我往敵來謹設所居我起敵止攻其左右量其合敵先擊其實不知守地不知戰日可備者衆則專備者寡以慮相備彊弱相攻勇怯相助前後相赴左右相趨如常山之蛇首尾俱到此救兵

之道也故勝者全威謀之於身知地形勢不可豫言議之知其得失詐之知其安危計之知其多寡形之知其生死慮之知其苦樂謀之知其善備故兵從生擊死避實擊虛山陵之戰不仰其高水上之戰不逆其流草上之戰不涉其深平地之戰不逆其虛道上之戰不逆其孤此五者兵之利地之所助也夫軍成於用勢敗於謀漏饑於遠輸渴於躬井勞於煩擾佚於安靜疑於不戰惑於見利退於刑罰進於賞賜弱於見逼彊於用勢困於見圍懼於先至驚於夜呼亂於闇昧迷於失道窮於絕地失於暴卒得於預計故立旌旗以視其目擊金鼓以鳴其耳設斧鉞以齊其心陳教令以同其道與賞賜以勸其功行誅伐以防

道藏輯要

忠武侯集
十六策

七
星集三

其偽畫戰不相聞旌旗爲之舉夜戰不相見火鼓爲之起教令有不從斧鉞爲之使不知九地之便則不知九變之道天之陰陽地之形名人之腹心知此三者獲處其功知其士乃知其敵不知其士則不知其敵不知其敵每戰必殆故軍之所擊必先知其左右士卒之心五間之道軍之所親將之所厚非聖智不能用非仁賢不能使五間得其情則民可用國可長保故兵求生則備不得已則鬪靜以理安動以理威無恃敵之不至恃吾之不可擊以近待遠以逸待勞以飽待饑以實待虛以生待死以眾待寡以旺待衰以伏待來整整之旌堂堂之鼓當順其前而覆其後固其險阻而營其表委之以利柔之以害此治軍之

道備矣

賞罰第十

賞罰之政謂賞善罰惡也賞以興功罰以禁姦賞不可不平罰不可不均賞賜知其所施則勇士知其所死刑罰知其所加則邪惡知其所畏故賞不可虛施罰不可妄加賞虛施則勞臣怨罰妄加則直士恨是以羊羹有不均之害楚王有信讒之敗夫將專持生殺之威必生可殺必殺可生忿怒不詳罰賞不明教令不常以私爲公此國之五危也賞罰不明教令有不從必殺可生眾姦不禁必生可殺士卒散亡忿怒不詳威武不行賞罰不明下不勸功政教不當法令不從以私爲公人有二心故眾

道藏輯要

忠武侯集
十六策

夫

星集三

姦不禁則不可久士卒散亡其眾必寡威武不行見敵不起下不勸功上無彊輔法令不從事亂不理人有二心其國危殆故防姦以政救奢以儉忠直可使理獄廉平可使賞罰賞罰不曲則人死服路有饑人廐有肥馬可謂亡人而自存薄人而自厚故人君先募而後賞先令而後誅則人親附畏而愛之不令而行賞罰不正則忠臣死於非罪而邪臣起於非功賞賜不避怨讐則齊桓得管仲之力誅罰不避親疏則周公有殺弟之名故書云無偏無黨王道蕩蕩無黨無偏王道平平此之謂也

喜怒第十一

喜怒之政謂喜不應喜無喜之事怒不應怒無怒之物喜怒哀