

故人君懸賞以待功設位以待士不曠庶官闢四門以興治務  
立繻以聘幽隱天下歸心而不仁者遠矣夫所用者非所養所  
養者非所用貧陋爲下財色爲上讒邪得志忠直遠放立繻不  
行焉得賢輔哉若夫國危不治民不安居此失賢之過也夫失  
賢而不危得賢而不安未之有也爲人擇官者亂爲官擇人者  
治是以聘賢求士猶嫁娶之道也未有自嫁之女出財爲婦故  
女慕財聘而達其貞士慕立繻而達其名以禮聘士而其國乃  
甯矣

### 考黜第八

考黜之政謂遷善黜惡明主在上心昭於天察知善惡廣及四

道藏輯要

忠武侯集  
十六策

古

星集三  
八八八

海不敢遺小國之臣下及庶人進用賢良退去貪懦明良上下  
企及國理衆賢雨集此所以勸善黜惡陳之休咎故考黜之政  
務知人之所苦其苦有五或有小吏因公爲私乘權作姦左手  
執戈右手治生內侵於官外採於民此所苦一也或有過重罰  
輕法令不均無罪被辜以致滅身或有重罪得寬扶彊抑弱加  
以嚴刑枉責其情此所苦二也或有縱罪惡之吏害告訴之人  
斷絕語辭蔽藏其情掠劫亡命其枉不常此所苦三也或有長  
吏數易守宰兼佐爲政阿私所親枉剋所恨逼切爲行偏頗不  
承法制更因賦斂傍課採利送故待新夤緣徵發詐僞儲備以  
成家產此所苦四也或有縣官慕功賞罰之際利人之事買賣

之費多所裁量專其價數民失其職此所苦五也凡此五事民之五害有如此者不可不黜無此五者不可不遷故書云三載考績三考黜陟幽明

### 治軍第九

治軍之政謂治邊境之事匡救大亂之道以威武爲政誅暴討逆所以存國家安社稷之計是以有文事必有武備故含血之蟲必有爪牙之用喜則共戲怒則相害人無爪牙故設兵革之器以自輔衛故國以軍爲輔君以臣爲佐輔彊則國安輔弱則國危在於所任之將也非民之將非國之輔非軍之主故治國以文爲政治軍以武爲計治國不可以不從外治軍不可以不

道藏輯要

忠武侯集  
十六策

壹

星集三

從內內謂諸夏外謂戎狄戎狄之人難以禮化易以威服禮有所任威有所施是以黃帝戰於涿鹿之野唐堯戰於丹浦之水舜伐有苗禹討有扈自五帝三王至聖之主德化如斯尙加以以威武故兵者凶器不得已而用之夫用兵之道先定其謀然後乃施其事審天地之道察衆人之心習兵革之器明賞罰之理觀敵衆之謀視道路之險別安危之處占主客之情知進退之宜順機會之時設守禦之備彊征伐之勢揚士卒之能圖成敗之計慮生死之事然後乃可出軍任將張擒敵之勢此爲軍之大略也夫將者人之司命國之利器先定其計然後乃行其令若漂水暴流其獲若鷹隼之擊物靜若弓弩之張動如機關